

Sommaire

1. Rappel des valeurs et de l'objet de l'association	2
2. Vie associative	2
2.1. Adhérents.....	2
2.2. Fonctionnement général	2
2.3. Communication et relations avec l'environnement	3
2.4. Recherche de financements pour le projet « Foyers Améliorés au Mali ».....	3
2.4.1. <i>Fondation Cassous</i>	3
2.4.2. <i>Dossiers auprès d'autres Fondations</i>	3
2.5. Partenariats	5
2.6. Habilitation de l'association pour exercer ses activités au Mali	5
2.7. Divers	5
3. Activités 2011	6
3.1. Suivi des projets.....	6
3.1.1. <i>Projet Moulin dans un village</i>	6
3.1.2. <i>Projet Le Relais (alphabétisation pour adultes et soutien scolaire)</i>	6
3.1.3. <i>Projet Ecole propre</i>	7
3.1.4. <i>Projet Coton biologique</i>	8
3.1.5. <i>Projet Foyers Améliorés</i>	9
3.2. Missions organisées au Mali.....	12
4. Rapport financier	13
4.1. Budget 2011 réalisé (les comptes couvrent la période de l'année civile 2011).....	13
4.2. Avoirs de l'association fin 2011.....	14
4.3. Cas particulier du budget du projet Foyers Améliorés.....	15
5. Conclusion	16





Rapport d'activité et rapport financier 2011

1. Rappel des valeurs et de l'objet de l'association

Article 2. Objet

L'Association a pour objet de développer la solidarité internationale par l'accompagnement de projets et actions de développement durable.

Article 3. Valeurs

Dans ses activités, l'Association et ses membres se réfèrent aux valeurs suivantes :

- Laïcité et indépendance de toute organisation politique, philosophique et religieuse.
- Respect des principes de responsabilité sociétale.
- Transparence dans les prises de décision et la gestion.
- Respect des personnes, de leurs valeurs, de leur culture.
- Approche favorisant les dynamiques de développement et l'autonomie des acteurs.
- Approche ne nuisant pas aux organisations locales.

2. Vie associative

2.1. Adhérents

Au 31/12/11, l'association comptait 33 adhérents à jour de leur cotisation pour un montant de 1010 € (2010 : 24 adhérents pour un montant de 720 €).

2.2. Fonctionnement général

Réunions du Conseil d'Administration

Le Conseil d'Administration s'est réuni à 3 reprises au cours de l'année (depuis l'AG du 25 janvier 2011) : 24 mai 2011 ; 6 septembre 2011 et 18 janvier 2012 (réunion téléphonique)

Réunions du Bureau

Le Bureau s'est réuni à 2 reprises au cours de l'année (depuis l'AG du 25 janvier 2011) : 16 novembre 2011 ; réunion en 2 temps en janvier 2012 : le 9 Helena et Christian et le 13 André et Christian



Rapport d'activité et rapport financier 2011

2.3. Communication et relations avec l'environnement

- Site Internet. Réalisé par Lise, le site a été mis en place début 2011. Statistiques depuis le 1er septembre 2011 : 430 visites ; 320 visiteurs ; durée moyenne de la consultation : 154 s.
- Réalisation de la plaquette de l'association par Franck.
- Participation au Forum des Associations de Mérignac (Pascale, André, Martine et Christian). Ce forum a permis de se faire connaître et de présenter nos projets à environ 25 personnes.
- Diffusion d'une note de présentation du projet à une centaine de personnes.
- Adhésion au RADSI (Réseau Aquitain pour le Développement et la Solidarité Internationale) ; participation de Christian à un groupe de réflexion stratégique ; participation de Carine et Christian au week-end de rentrée du RADSI.
- Rencontre avec l'association de Mérignac « Jumelages et Partenariats Internationaux ». Echange sur nos activités respectives et évocation de partenariats éventuels.
- Participation de Carine à une formation à la gestion de projet animée par Cap Coopération.

2.4. Recherche de financements pour le projet « Foyers Améliorés au Mali »

Le projet, présenté au § 3.1.5 a fait l'objet d'un financement pour 50% de son budget par le Conseil Régional d'Aquitaine. Des financements complémentaires ont été recherchés :

2.4.1. Fondation Cassous

Dépôt du dossier auprès de la Fondation Cassous à Mérignac et demande d'une subvention de 6 000 €. La réponse a été négative car la Fondation soutient essentiellement des projets de construction.

2.4.2. Dossiers auprès d'autres Fondations

Carine a monté plusieurs dossiers pour des financements complémentaires auprès de différentes fondations.

- 14 dossiers ont été envoyés à des Fondations ou déposés sur leur site Internet. 4 réponses négatives ont été reçues.
- Un dossier est en cours d'étude par la Fondation pour la Nature et l'Homme. Nous sommes en attente de leur décision.



Rapport d'activité et rapport financier 2011

Détail des fondations contactées

N°	Organisation	Domaine d'action (en lien avec le projet)	Type de dossier	Réponse
1	Fondation pour la Nature et pour l'Homme (Nicolas Hulot)	Environnement. Développement économique	Spécifique	Accepté en présélection. Sélection en cours
2	IDCroise - consommateurs	Environnement.	Standard	
3	Fondation Suez environnement	Développement Durable	Standard	
4	Fondation RAJA	Insertion professionnelle des femmes	Standard	Accepté en présélection. Dossier spécifique à faire
5	Fondation Ford	Développement économique	Spécifique	
6	GoodPlanet	Développement et Environnement	Standard	Réponse négative
7	Fondation Chirac	Lutte contre la déforestation	Standard	
8	Fondation Air Liquide	Environnement. Développement local	Spécifique	Réponse négative
9	Fondation PSA Peugeot Citroën	Mobilité	Spécifique	Réponse négative
10	Crédit Agricole Solidarité et Développement	Aide au développement	Standard	S'adresser au CA de la Région
11	Crédit Agricole Mutuel de Normandie	Tous les domaines	Standard	Réponse négative
12	Fondation Ecocert	Protection de l'environnement. Amélioration des conditions sociales	Standard	
13	Fondation Insolites Bâtisseurs	Préservation environnementale. Aide au développement économique	Spécifique	
14	Fondation Sogreah (Artelia)	Environnement.	Spécifique	



Rapport d'activité et rapport financier 2011

2.5. Partenariats

Dans le cadre du projet « Foyers Améliorés » au Mali, une convention de partenariat a été signée avec l'Association SOLAFRIKA qui est notre partenaire technique dans ce projet.

Selon les termes de cette convention, SOLAFRIKA apportera ses compétences techniques et son expérience dans ce type de projet et assurera les fonctions suivantes :

- proposer le modèle de foyer amélioré
- encadrer la formation technique des artisans
- encadrer la formation technique des animatrices chargées de la distribution
- apporter son expérience technique dans ce type de projet

Un partenariat, non formalisé pour l'instant, avec l'association malienne ASM (Association Solidarité Mali). Ce partenariat consiste à échanger des prestations : hébergement de notre représentant local à Bamako et accueil de la formation des animatrices du projet « foyers améliorés » pour l'ASM, aide au montage de projet de notre côté. La possibilité de monter des projets en commun est également envisagée. Ce partenariat devrait être approfondi en 2012.

2.6. Habilitation de l'association pour exercer ses activités au Mali

Afin de pouvoir mener nos activités au Mali, en particulier pour le projet Foyers Améliorés, nous avons demandé et obtenu une « autorisation d'association étrangère à but non lucratif en République du Mali ». Cette autorisation nous a été délivrée le 18 octobre 2011 par le Ministre de l'Administration Territoriale et des Collectivités Locales.

Notre représentant local est M. Boubacar Bagna TOURE, économiste.

2.7. Divers

- Réalisation par Pascale d'une application pour éditer les reçus fiscaux.
- Rencontre avec l'association CAPADEC Sénégal pour échanger sur nos projets respectifs et envisager des projets communs dans le domaine de l'eau au Sénégal. Cette rencontre n'a pas été suivie d'effet à ce jour.
- Jumelage Sankoré. Helena et Martine ont participé à une réunion à la Mairie de Saint-Médard-en-Jalles au sujet de ces jumelages. L'association va étudier la possibilité de monter un tel jumelage avec l'école franco-arabe de Bamako. Des contacts ont déjà été pris avec cette école (cf. projet « école propre » § 3.1.3). Toutefois, il est nécessaire d'étudier plus précisément la faisabilité d'un tel projet ; de plus, les ressources de l'association limitent pour l'instant la possibilité de le financer.



Rapport d'activité et rapport financier 2011

3. Activités 2011

Outre les activités présentées ci-dessus, l'association a conduit, en France et au Mali, des activités autour des différents projets. Deux missions ont été organisées au Mali (juillet et décembre 2011). Elles sont présentées ci-dessous (cf. 3.2.).

3.1. Suivi des projets

3.1.1. Projet Moulin dans un village

En juillet 2011, nous avons constaté des difficultés de fonctionnement du moulin géré par le groupe de femmes. Le moulin était à l'arrêt pour différentes raisons : démission du conducteur du moulin, ouverture dans le village d'un autre moulin géré par les hommes, ...

Le représentant de l'AJDIK (association qui supervise le projet), nous a assuré que des solutions étaient recherchées. Toutefois, en décembre 2011, le moulin était toujours à l'arrêt.

3.1.2. Projet Le Relais (alphabétisation pour adultes et soutien scolaire)

- Distribution de kits scolaires pour 29 enfants : sacoches fournies par Wall Street Institute Mérignac et achat de matériel scolaire sur place (coût 130 €)
- Soutien scolaire (prise en charge de 80% des cotisations scolaires de 15 filles) soit 415,38 € selon le détail suivant :

Classes	Coût mensuel FCFA	Nombre	Mois	Total
Secondaire	12 000	2	9	216 000
6ème	1 500	1	9	13 500
1ère à 5ème	1 000	12	9	108 000
CUMUL FCFA				337 500
CUMUL €				519,23€

- Un point sur les microcrédits a été fait : mettre au point un fichier Excel pour effectuer le suivi. La 2ème tranche de crédit de 750 € n'a pas été débloquée.

Quelques photos de la remise des kits scolaires



3.1.3. *Projet Ecole propre*

Les actions prévues pour maintenir la cour et les locaux en bon état de propreté ont été effectuées avec toutefois quelques difficultés liées au GIE chargé du ramassage des ordures. Les 2 visites effectuées à l'école (juillet et décembre) nous ont permis de noter un certain progrès concernant la propreté de l'école.

En décembre, le directeur de l'école souhaitait que nous renforçons notre soutien en augmentant le nombre de poubelles dans la cour. Nous n'avons pas donné suite à cette demande et avons incité le directeur à développer une action pédagogique avec les enseignants pour mener des actions dans les classes afin de réduire l'émission des déchets à la source (actions auprès des élèves notamment).

Nous avons évoqué avec le directeur de l'école la possibilité de monter un projet du type « jumelage Sankoré ». Une étude de faisabilité sera faite courant 2012.

3.1.4. Projet Coton biologique

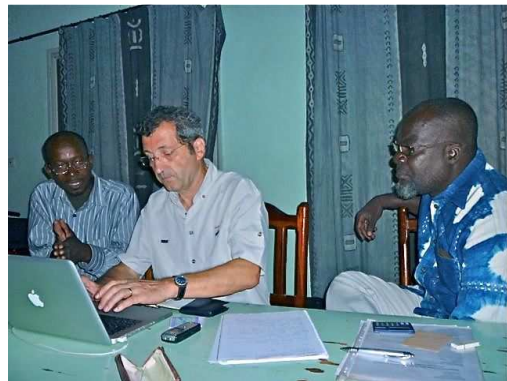
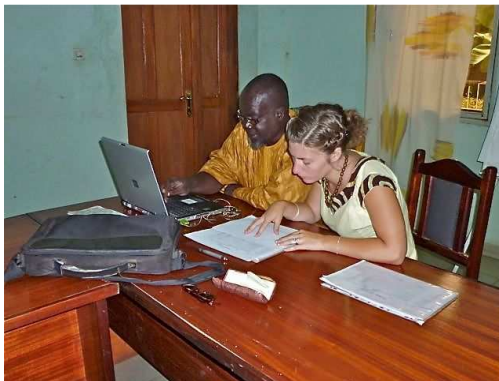
En juillet, nous avons effectué un suivi du projet. Les conclusions en sont les suivantes :

- La comptabilité sur support papier mise en place en décembre 2010 auprès des 2 artisans a été utilisée convenablement.
- Nous avons mis en place la comptabilité sous Excel. Les 2 artisans ont été équipés de micro-ordinateurs portables (fournis par la Direction du Système d'Information du CHU de Bordeaux).
- Nous avons également constaté le fonctionnement du métier à tisser au financement duquel nous avons contribué
- Les prêts que nous avons faits aux artisans sont remboursés à 80%, le solde sera remboursé ultérieurement.

Un rapide suivi en décembre nous a montré que le fichier comptabilité était convenablement utilisé.

Concernant la certification « textile biologique », un projet soutenu par Helvetas est en cours de montage. Ce que nous avons fait en décembre 2010, servira aux artisans dans ce cadre.

Photos : mise en place des fichiers de comptabilité et métier à tisser





Rapport d'activité et rapport financier 2011

3.1.5. Projet Foyers Améliorés

Un dossier projet a été déposé au Conseil Régional d'Aquitaine dans le cadre de l'appel à projets 2011 « Initiatives locales de Développement Solidaire ».

L'objectif du projet est de « mettre en place un dispositif pérenne pour la fabrication et la distribution de foyers améliorés au Mali ».

Ce projet associe l'Association SOLAFRIKA qui a l'expérience de ce type de projet, notamment à Mopti au Mali avec Planète Urgence. SOLAFRIKA est chargé de la partie formation des artisans et des animatrices autour du foyer qu'elle a mis au point.

Au Mali, nous nous appuyons sur un partenaire principal, l'APCMM (Assemblée Permanente des Chambres de Métiers du Mali) et sur les différentes Chambres de Métiers locales.

Le 11 juillet 2011, le Conseil Régional nous a informé qu'une subvention de 9 900 €, soit 50% du montant du budget nous avait été accordée.

Actions de préparation effectuées lors de la mission de juillet 2011 au Mali :

- Recrutement du coordonnateur local du projet en la personne de Boubacar Bagna TOURE. Ancien de Planète Urgence, c'est une connaissance de Christian depuis plus de 3 ans.
- Décision de concentrer le projet sur la Commune IV de Bamako.
- Rencontre avec le Maire et l'adjoint en charge de l'énergie de la Commune IV de Bamako.
- Rencontre avec le Président de la Chambre des Métiers de la Commune IV qui est notre partenaire local sur ce projet. Définition des modalités de choix des artisans.
- Définition des modalités de sélection des animatrices
- Rencontre avec l'Ambassade de France pour présenter le projet.

Actions effectuées entre août et novembre 2011 :

- Sélection des artisans et des animatrices par notre représentant local
- Réflexion sur les modalités de fonctionnement du projet
- Réalisation par notre représentant local de réunions d'information et de travail avec les artisans, les animatrices, la Chambre des Métiers
- Rencontre avec Solafrika à Toulouse pour la préparation de la formation
- Préparation des formations au Mali par notre partenaire Solafrika : choix des formateurs et formatrices de Mopti, préparation de la formation, achat des outillages pour la formation, achat des barriques métalliques, etc.



Rapport d'activité et rapport financier 2011

Actions effectuées en décembre 2011 :

- Formation de 6 artisans à la fabrication des foyers par 3 artisans de Mopti supervisés par Solafrika. Cette formation, d'une durée de 5 jours, a permis aux artisans d'acquérir les techniques de formation dans le respect des critères qualité. Formation organisée dans les locaux de la Chambre des Métiers de la Commune IV.
- Formation de 9 animatrices pour la distribution des foyers par 3 animatrices de Mopti supervisées par Solafrika. Cette formation, d'une durée de 3 jours, a permis aux animatrices d'acquérir les arguments pour expliquer l'intérêt des foyers (lutte contre la déforestation, amélioration des conditions de vie des familles, etc.), fonctionnement des microcrédits. Formation organisée dans les locaux de l'Association Solidarité Mali.
- Calcul des coûts de revient, des prix d'achat des foyers aux artisans, définition des prix de vente des foyers au comptant et avec micro-crédit.
- Définition des modalités de rémunération des animatrices.
- Définition de l'organisation de la fabrication : mise en place d'un atelier de fabrication réunissant les artisans, mise en place d'un magasin central.
- Définition des modalités de réalisation des animations sur les marchés.
- Mise en place des outils de suivi du projet : gestion de production, gestion des ventes, gestion du stock, passation des commandes de fabrication, etc.
- Mise en place de la comptabilité du projet.
- Signature d'un contrat avec chaque artisan impliqué dans le projet
- Passation et réalisation de la 1^{ère} commande de fabrication aux artisans.
- Location d'un atelier et d'un magasin.
- Contrôle qualité et réception de la 1^{ère} commande.

Depuis septembre 2011, Christian et Carine se réunissent 1 fois par semaine afin de suivre le projet et de faire des réunions téléphoniques avec Boubacar.

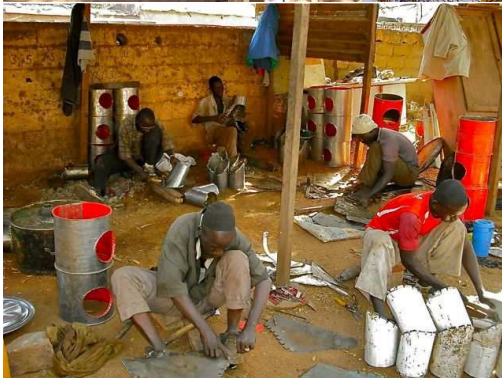
En conclusion, le projet a démarré sur de bonnes bases : 6 artisans et 9 animatrices formés, un coordinateur local du projet opérationnel, une organisation de la fabrication et de la distribution définie, un « modèle économique » du projet défini en intégrant dès le départ l'objectif de pérennisation du projet.

Information complémentaire :

Début 2012, la distribution des foyers a démarré. Les premiers foyers ont été vendus plus rapidement que nos prévisions initiales (environ 50 en une semaine). D'autres commandes de fabrication ont été passées aux artisans.

A ce jour, on peut considérer que le projet a démarré sur de bonnes bases.

Quelques photos de la formation et de l'atelier de fabrication





Rapport d'activité et rapport financier 2011

3.2. Missions organisées au Mali

Deux missions ont été organisées au Mali en 2011 :

- juillet 2011 (Perrine et Christian)
 - réalisation d'un point sur l'ensemble des projets de l'association,
 - préparation du projet Foyers Améliorés dont la formation démarrait en décembre.
 - visite à l'Ambassade de France (mission développement, coopération décentralisée et coopération non-gouvernementale + service de coopération et d'action culturelle)
 - dépôt d'un dossier d'habilitation au Ministère de l'Administration Territoriale et des Collectivités Locales (cf. § 2.7 ci-dessus).
- décembre 2011 (Christian)

Cette mission était centrée sur le projet Foyers Améliorés. En effet, ce projet a vraiment démarré en décembre avec la formation des artisans et des animatrices et le lancement des phases « fabrication et distribution en continu ».

Au cours de cette mission, nous avons également :

- effectué un suivi des projets Le Relais et Ecole propre,
- rencontré l'Ambassade de France (mission développement, coopération décentralisée et coopération non-gouvernementale),
- ouvert un compte à la BMS (Banque Malienne de Solidarité)



Rapport d'activité et rapport financier 2011

4. Rapport financier

4.1. Budget 2011 réalisé (les comptes couvrent la période de l'année civile 2011).

Recettes 2011			%	Dépenses 2011			%
Adhésions		1 010,00	9%	Gestion Association		401,59	5%
Dons généraux	0,00		0%	Crédits partenaires		0,00	
Dons Le Relais	180,00		2%	Projet Coton Bio	206,2		2%
Dons Foyers Améliorés	470,00		4%	Projet Moulin Keiniéro	58,78		1%
Dons Volontaires	2 280,00		20%	Projet Le Relais	748,66		9%
Total dons		2 930,00	26%	Projet Foyers Améliorés	7 087,77		83%
Avances adhérents	0,00		0%	Total Dépenses projets		8 101,41	95%
Vente d'objets	108,00		1%				
Produits financiers	45,21		0%				
Crédits partenaires	282,03		2%				
Subventions	6 942,00		61%				
Total	11 317,24		100%	Total	8 503,00		100%
Contributions bénévoles	7 140,00			Contributions bénévoles	7 140,00		
Total avec bénévolat	18 457,24			Total avec bénévolat	15 643,00		

Détail concernant le chiffrage du bénévolat :

Poste	Nombre de jours
3 CA (3 jours/CA)	9
2 bureaux (2 jours/bureau)	4
Mission juillet 2011 y compris préparation et bilan (Perrine + Christian)	25
Mission décembre 2011 y compris préparation et bilan (Christian)	25
Suivi du projet Foyers Améliorés (Carine + Christian)	20
Site Internet et plaquette	12
Application reçus fiscaux (Pascale)	2
Gestion de l'association	5
TOTAL	102

Valorisation du bénévolat sur les bases suivantes (décision de l'AG de janvier 2011) :

- Prise en compte du temps consacré aux projets (en France ou sur place) et temps consacré à la vie associative (réunions, etc.)
- Valorisation de ce temps sur la base du SMIC soit environ 9 € de l'heure (arrondis à 70 € par jour).
- Valorisation : $102 \times 70 = 7\,140 \text{ €}$



Rapport d'activité et rapport financier 2011

Remarques :

- Ces résultats font apparaître un solde positif de 2 814,24 €.
- Les dépenses relatives à la gestion de l'association représentent 5% du total (assurance, hébergement site Internet, édition de plaquettes, frais de tenue de compte)
- Les dépenses consacrées aux projets représentent 95% du total
- Les grands postes de recettes sont les suivants :
 - Subventions : plus de 60%
 - Dons : plus de 25%
 - Adhésions 9%

4.2. Avoirs de l'association fin 2011

Les avoirs de l'association sont exclusivement financiers :

Compte bancaire	Montant en €
Crédit Coopératif Compte à vue	493,00
Crédit Coopératif Compte projet Mali	296,34
Crédit Coopératif Livret A	2 683,25
Banque Malienne de Solidarité	436,23
Total des avoirs	3 908,82

Prêts réalisés par l'association €				
Bénéficiaire	Objet	Date	Montant	Reste à rembourser
Le Relais Bko	Microcrédit	16/07/10	750,00	750,00
Tisserand Bko	Métier à tisser	17/07/10	152,45	0,00
Couturier Bko	Machine à coudre	17/07/10	190,56	60,98
Total			1 093,01	810,98

Avoirs nets = 3 908,82 – 810,98 = 3 097,84 €

Pour information, le montant des avoirs en banque le jour de l'AG sont inférieurs au montant ci-dessus dans la mesure où une facture de Solafrika correspondant aux prestations effectuées dans le cadre du projet « foyers améliorés » a été payée.



Rapport d'activité et rapport financier 2011

4.3. Cas particulier du budget du projet Foyers Améliorés

Ce projet, pour lequel nous avons obtenu une subvention du Conseil Régional d'Aquitaine en juillet 2011 a fait l'objet de la mise en place d'une comptabilité spécifique.

Suivi budgétaire au 31/12/11 :

Synthèse des dépenses par phase	Budget €	Réalisé €	Taux de réalisation
1. Préparation du projet en France et au Mali	490 €	339 €	69%
2. Formation des artisans Maliens	4 174 €	2 040 €	49%
3. Formation des animatrices pour la distribution	1 757 €	1 305 €	74%
4. Fabrication en régime continu	8 538 €	460 €	5%
5. Distribution des foyers en régime continu	3 938 €	0 €	0%
6. Création de la structure pérenne après le projet	2 510 €	0 €	0%
7. Renforcement de la formation et bilan projet	115 €	0 €	0%
8. Pilotage du projet	8 677 €	1 203 €	14%
9. Réalisation de supports de présentation du projet et de ses résultats	400 €	0 €	0%
Total	30 601 €	5 347 €	17%

RECETTES	Budget €	Réalisé €	Taux de réalisation
Ventes par les animatrices		0 €	
Ventes par les artisans		0 €	
Autres ventes		0 €	
Total des ventes	10 615 €	0 €	0%

Au 31/12/11, les ventes n'avaient pas commencé.

SYNTHESE	Budget €	Réalisé €	Taux de réalisation
Dépenses	30 601 €	5 347 €	17%
Recettes	10 615 €	0 €	0%
BUDGET (Dépenses - Recettes)	19 985 €	5 347 €	27%

Le projet est financé à hauteur de 70% environ. Nous sommes en attente de financements complémentaires de la Fondation pour la Nature et l'Homme. Il sera nécessaire de trouver des financements complémentaires.



Rapport d'activité et rapport financier 2011

5. Conclusion

L'année 2011 a permis de consolider l'association :

- le nombre d'adhérents a légèrement progressé.
- les ressources financières ont nettement augmenté grâce à une subvention du Conseil Régional d'Aquitaine accordée pour le projet « Foyers améliorés » au Mali.
- Les projets en cours ont été poursuivis et le nouveau projet cité ci-dessus est venu consolider les activités. Ce projet est prioritaire, il mobilise l'essentiel des ressources de l'association et présente un enjeu important.

L'année 2012 doit être l'occasion de renforcer les bases de l'association, d'élargir les sources de financements, de préparer de nouveaux projets et de développer la vie associative.

Rapport validé par le Conseil d'Administration le 18 janvier 2012

et par l'Assemblée Générale le 20 janvier 2012